



**MALATYA**  
**TURGUT ÖZAL**  
**ÜNİVERSİTESİ**

SÜRDÜRÜLEBİLİR  
ÜNİVERSİTE  
KOORDİNATÖRLÜĞÜ

**BİRİM FAALİYET**  
**RAPORU**  
**2025**

## BİRİM FAALİYET RAPORU

### İçindekiler

SUNUŞ .....	3
I. GENEL BİLGİLER .....	4
A. Birimin Misyonu ve Vizyonu .....	4
B.YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	5
C.BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER .....	5
1. Fiziksel, Teknolojik Kaynaklar .....	5
2. Teşkilat Şeması .....	6
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	7
4. İnsan Kaynakları .....	8
4.1. Akademik Personel .....	8
4.2. İdari Personel .....	8
5. Sunulan Hizmetler .....	8
5.1. Etkinlik ve Faaliyetler .....	13
5.2. Toplumsal Katkı Faaliyetleri .....	14
6. Kalite Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme .....	18
II. AMAÇ VE HEDEFLER .....	19
A.Temel Politika ve Öncelikler .....	19
B.İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler .....	19
3.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	20
III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	22
A. ÜSTÜNLÜKLER .....	22
B. ZAYIFLIKLAR .....	22
C. DEĞERLENDİRME .....	23
IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	23
V. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....	25

## SUNUŞ

Sürdürülebilirlik, yükseköğretim kurumları için yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı değil; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve kurumsal yönetim süreçlerini bütüncül biçimde ele alan stratejik bir yaklaşımı ifade etmektedir. Bu anlayış doğrultusunda, üniversitemizde sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal bir yapı altında yürütülmesini sağlamak amacıyla Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Koordinatörlüğün kuruluşunu takip eden ilk faaliyet yılı olan 2024 yılı, ağırlıklı olarak organizasyonel yapılanma, görev ve sorumlulukların tanımlanması ve sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal çerçevesinin oluşturulmasına odaklanılan bir geçiş dönemi olmuştur. 2025 yılı ise bu çerçevenin somut uygulamalara, ölçülebilir çıktılara ve kalite güvence sistemlerine dönüştürüldüğü bir dönem olarak öne çıkmıştır.

2025 yılı boyunca; sürdürülebilir üniversite politikasının uygulanması, enerji ve çevre yönetim sistemlerinin kurulması ve belgelendirilmesi, enerji izleme sistemi ile meteorolojik veri ölçüm istasyonunun devreye alınması, sıfır atık uygulamalarının kurumsallaştırılması, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik değerlendirme süreçlerine katılım sağlanması ve eğitim-farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi gibi önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler, üniversitemizin 2022-2026 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflerle uyumlu olarak planlanmış ve uygulanmıştır.

Bu rapor, Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü'nün 2025 yılı içerisinde yürüttüğü faaliyetleri, elde edilen kazanımları, kurumsal kabiliyet ve kapasiteyi, karşılaşılan sınırlılıkları ve gelecek döneme yönelik öneri ve tedbirleri şeffaf ve izlenebilir bir şekilde ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır. Raporda yer alan değerlendirmelerin, sürdürülebilirlik çalışmalarının üniversite genelinde daha da yaygınlaştırılmasına ve sürekli iyileştirme anlayışının güçlendirilmesine katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Bu vesileyle, 2025 yılı içerisinde sürdürülebilirlik çalışmalarına katkı sunan tüm akademik ve idari birimlerimize, paydaşlarımıza ve emeği geçen tüm personele teşekkür eder; üniversitemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğine olan inancımı belirtirim.

Prof. Dr. Orhan GÜNDÜZ

Koordinatör

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Birimin Misyonu ve Vizyonu

---

#### *Misyon*

---

Malatya Turgut Özal Üniversitesi; Ulusal ve Uluslararası düzeyde faaliyet gösteren, akademik bir kurum olma hedefi ile ülkemizin istikbali ve istikrarı için araştıran ve üreten, dünyadaki gelişmeleri yakından takip eden; bilim teknoloji ve sanat alanında üretken, eleştirel düşünmeyi destekleyen mevcut imkânları ile gerçekleştirdiği yeniliklerle insanlığa ve doğaya katkı sağlamak üniversitemizin öncelikli misyonudur.

---

#### *Vizyon*

---

Yüklendiği sorumluluğun bilincinde olan, ülkemizin beklentileri ve hedefleri doğrultusunda, sonuç odaklı bilimsel akademik ulusal ve uluslararası alanda araştırmalarla, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan, yerelden evrensele, evrenselden yerele farkındalık oluşturarak geleceğe yön veren yenilikçi bir üniversite olmaktır.

## B.YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Malatya Turgut Özal Üniversitesi Senatosunun 07.11.2024 tarih ve 3 kararı ile kabul edilen Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü Yönergesinin 6. Maddesi gereği

- Sürdürülebilirlik üzerine yeni yaklaşımların araştırılması,
- Üniversitenin sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması,
- Eğitim-Öğretim müfredatına sürdürülebilirlik ile ilgili derslerin eklenmesi ve öğrenme çıktılarının oluşturulmasına katkı sunulması,
- Üniversitenin sürdürülebilirlik süreçlerinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi,
- Yerleşkelerde sürdürülebilirliğe yönelik faaliyetlerin (seminer, konferans, proje, tanıtım vb.) koordine edilmesi,
- İklim elçilerinin belirlenmesi
- Sürdürülebilirlik ile ilgili öğrenci toplulukları ile iletişimin sağlanması, yeni öğrenci topluluklarının kurulmasının teşvik edilmesi ve destek olunması,
- Sürdürülebilirlik kapsamında topluma yönelik akademik faaliyetlerin düzenlenmesi,
- Paydaşlarla iş birliğinin geliştirilmesi,
- Sürdürülebilirlik kapsamına giren konularda veri toplamak ve analiz etmek,
- Üniversite veri yönetim birimi ve sistemlerine düzenli veri akışı sağlanması,
- Ulusal ve uluslararası üniversite sıralamalarına esas olan sürdürülebilirlik göstergelerine ilişkin verilerin toplanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi

konularında faaliyetlerde bulunur.

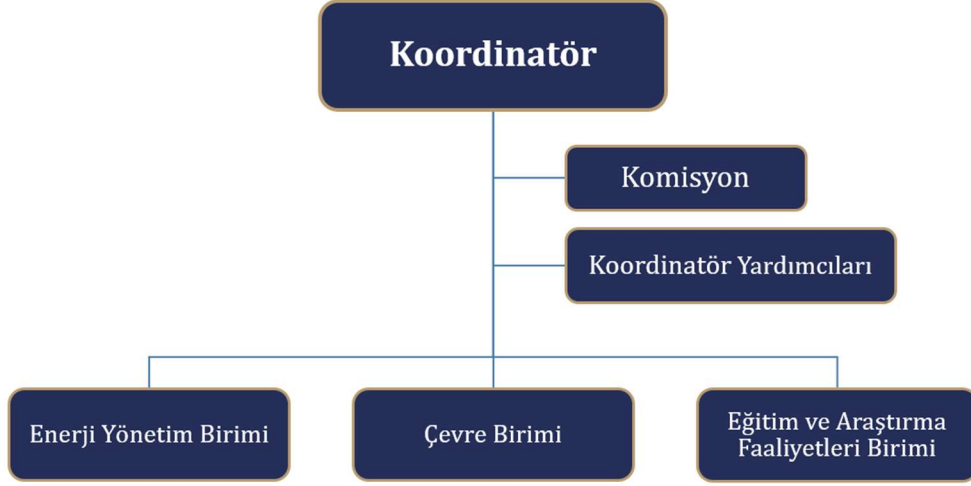
## C.BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziksel, Teknolojik Kaynaklar

Hizmet Alanları

Hizmet Alanı	Ofis Sayısı	Kullanan Kişi Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )
Akademik Personel	-	-	-
İdari Personel	1	3	12

## 2. Teşkilat Şeması



Sürdürülebilir Üniversitesi Koordinatörlüğü Yönergesinin 7. maddesine göre, Koordinatörlük, Koordinatör ve yardımcıları, koordinatörlüğe bağlı birimler ile Sürdürülebilir Üniversite Komisyonundan oluşur.

### Koordinatör

Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir.

- Koordinatörlüğü temsil etmek,
- Görev alanı ile ilgili mevzuat değişikliklerini takip etmek,
- Koordinatörlük ile Üniversite'nin ilgili birimleri arasında koordinasyon ve eşgüdümü sağlamak,
- Koordinatörlüğün çalışma alanları ile ilgili çalışma programları hazırlamak ve yürütmek,
- Koordinatörlüğün yıllık faaliyet raporunu Rektörlüğe sunmak,
- Komisyon gündemini oluşturmak ve alınan kararları uygulamak
- Koordinatörlük faaliyetlerini denetlemek görevlerini yerine getirmek

### Komisyon

Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü Komisyonu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir.

- Koordinatör ve Komisyon üyelerinin önerilerini görüşmek ve karara bağlamak,
- Üniversitenin sürdürülebilirlik üst politikalarını oluşturmak,
- Koordinatörlüğün faaliyetleriyle ilgili olarak bilimsel ve idari bilgi ve deneyimlerin aktarılması ve faaliyetlerle ilgili önerilerde bulunulması ve Koordinatörlüğün talep ettiği konularda görüş bildirilmesi,

- d) Koordinatörlüğün çalışma stratejisinin belirlenmesi,
- e) Koordinatörlüğün faaliyetlerinin takip ve denetiminin gerçekleştirilmesi,
- f) Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla yapılacak ortak çalışmalar için iş birliği esaslarını belirlemek, hazırlanan protokolleri incelemek ve görüş bildirmek,
- g) Rektörlük onayına sunulmak üzere Koordinatörlüğün çalışmaları ile ilgili gerekli görülen hallerde iç düzenlemeler yapmak, esasları belirlemek.

### Alt Birimler

Koordinatörlük alt birimleri ve görevleri şunlardır.

*Enerji Yönetim Birimi:* Yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesi, Enerji Yönetim politika taslaklarının oluşturulması, Enerji Yönetim Sistemi ile ilgili çalışmalar, Elektrik ve doğalgaz gibi enerji kaynakları kullanımını, bu kaynakları kullanan sistemlerin verimliliklerinin takibini ve bu kapsam dâhilindeki veri ve faaliyetlerin yönetim ve organizasyonunu sağlayan birimdir.

*Çevre Birimi:* Doğal Kaynaklar ve Çevre yönetimini ve organizasyonunu sağlayan birimdir. Altyapı ve ulaşım ile atık yönetimi konularında veri toplama, politika taslakları oluşturma, proje geliştirme, ilişkili faaliyetleri planlama ve takibini sağlayan birimdir.

*Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri Birimi:* Üniversitenin sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamına giren eğitim ve araştırma faaliyetlerinin organizasyonu ve takibini, veri toplamayı, planlama ve proje faaliyetlerini sağlayan birimdir.

## **3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı**

### Yazılımlar

Kullanılan Yazılımlar	Açıklama
EBYS Yazılımı	Elektronik Belge Yazılım Sistemi
Kurumsal Zekâ Yazılımı	Veri Yönetimi ve İş Zekâsı Platformu
EÇBS	Entegre Çevre Bilgi Sistemi
Enerji İzleme Sistemi	Yeşilyurt Yerleşkesi binalarının anlık elektrik enerjisi takibi
Meteorolojik Veri Takip Sistemi	Yeşilyurt Yerleşkesinde Kurulu istasyondan alınan verilerin takibi

### Teknolojik Kaynaklar

Kullanılan Teknolojik kaynaklar	Sayısı
Masaüstü Bilgisayar	1
Diz üstü Bilgisayar	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	1
Telefon	1

#### 4. İnsan Kaynakları

S/N	Adı Soyadı	Ünvanı	Görevi
1	Prof. Dr. Orhan GÜNDÜZ		
2	Doç. Dr. Osman UYSAL		
3	Dr. Öğr. Üyesi Kadir DOĞANŞAHİN		
4	Doç. Dr. Ozan AKDAĞ		
5	Sertaç KARGI		
6	İlknur AYDOĞAN		
7	Ferit AKSOY		
8	Tahir ÖZHAN		

##### 4.1. Akademik Personel

Akademik Personelin Ünvanı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi
Kadın	-	-	-	-	-
Erkek	1	2	1	-	-
TOPLAM	1	2	1	0	0

##### 4.2. İdari Personel

İdari Personelin Hizmet Sınıfı

657 sayılı Kanun		Kadrosu Biriminizde Olan Personel Sayısı			Fiilen Çalışan Personel Sayısı		
		0			4		
		K	E	Toplam	K	E	TOPLAM
HİZMET SINIFI	4/A	-	-	-	1	3	4
	4/B	-	-	-	-	-	0
	4/D	-	-	-	-	-	0
TOPLAM		0	0	0	1	3	4

#### 5. Sunulan Hizmetler

Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü, 2025 yılı içerisinde üniversitemizin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda hem doğrudan yürütücü hem de koordinasyon sağlayıcı rol üstlenerek faaliyetlerini sürdürmüştür. Koordinatörlüğün yetki, görev ve sorumlulukları, 2025 yılı itibarıyla aşağıda özetlenen alanlarda fiilen karşılık bulmuştur:

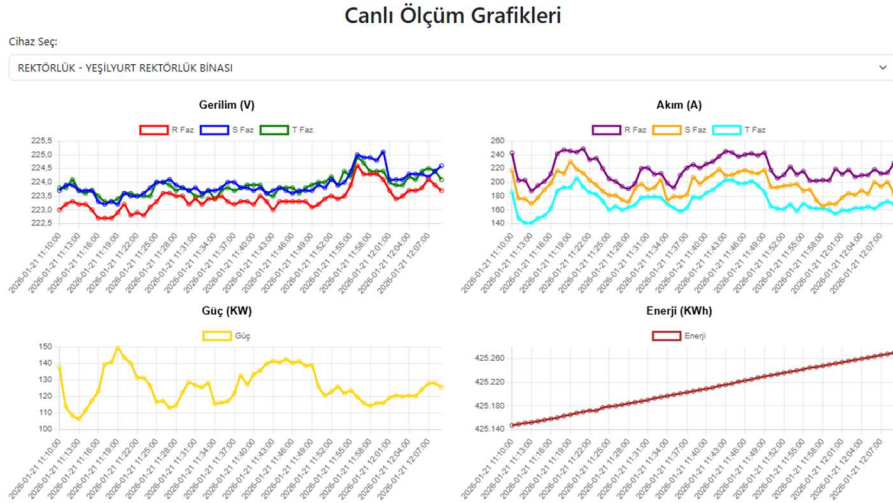
### Kurumsal Politika ve Strateji Geliştirme

Üniversitemizde sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal bir politika çerçevesinde ele alınması amacıyla, Sürdürülebilir Üniversite Politikasının hazırlanması ve ilgili paydaşlarla uyumlu şekilde hayata geçirilmesi sürecinde koordinasyon sağlanmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik hedeflerinin üniversitenin mevcut stratejik belgeleriyle uyumlu hale getirilmesi ve uygulamaya yönelik bir çerçeve oluşturulması hedeflenmiştir.



### Altyapı ve Veri Temelli Yönetim Sistemleri

Enerji ve çevre yönetiminde ölçülebilirliğin artırılması ve dijitalleşmenin sağlanması amacıyla Enerji İzleme Sistemi ve Meteorolojik Veri İzleme Sisteminin kurulması ve devreye alınması süreçlerinde koordinasyon görevi üstlenilmiştir. Bu çalışmalar ile üniversitemizin enerji tüketimi ve çevresel verilerinin düzenli olarak izlenmesi, analiz edilmesi ve karar alma süreçlerine veri temelli katkı sağlanması amaçlanmıştır.



Malatya Turgut Özal Üniversitesi  
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Enerji Yönetim Paneli 2025

**Şekil 1** Enerji Takip Arayüzü



Şekil 2 Meteorolojik veri takip arayüzü

### Eğitim, Araştırma ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Sürdürülebilirlik alanında yürütülen eğitim, seminer ve araştırma faaliyetlerinin büyük bir bölümünde koordinatörlük tarafından planlama, yönlendirme ve birimler arası koordinasyon sağlanmıştır. Bu kapsamda, akademik ve idari personelin sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması, öğrencilerin bu süreçlere aktif katılımının teşvik edilmesi ve araştırma faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmiştir. Kurum bünyesinde yürütülen sürdürülebilirlik alanından çalışmaların içeriği ve bu çalışmalardan elde edilecek bilgi ve bulgular koordinatörlük tarafından takip edilmektedir.

### Belgelendirme ve Kalite Güvence Sistemleri

2025 yılı içerisinde üniversitemizin sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal kapasitesini güçlendirmek amacıyla, TSE ISO EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi, TSE ISO EN 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve Sıfır Atık belgelendirmeleri için çalışmalar başlatılmıştır. Belgelendirme süreçleri Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü tarafından bizzat yürütülmüştür. Bu çalışmalar, üniversitemizin çevre ve enerji yönetiminde kalite güvence sistemlerine dayalı bir yapıya kavuşmasını sağlamıştır.



272711202502423381

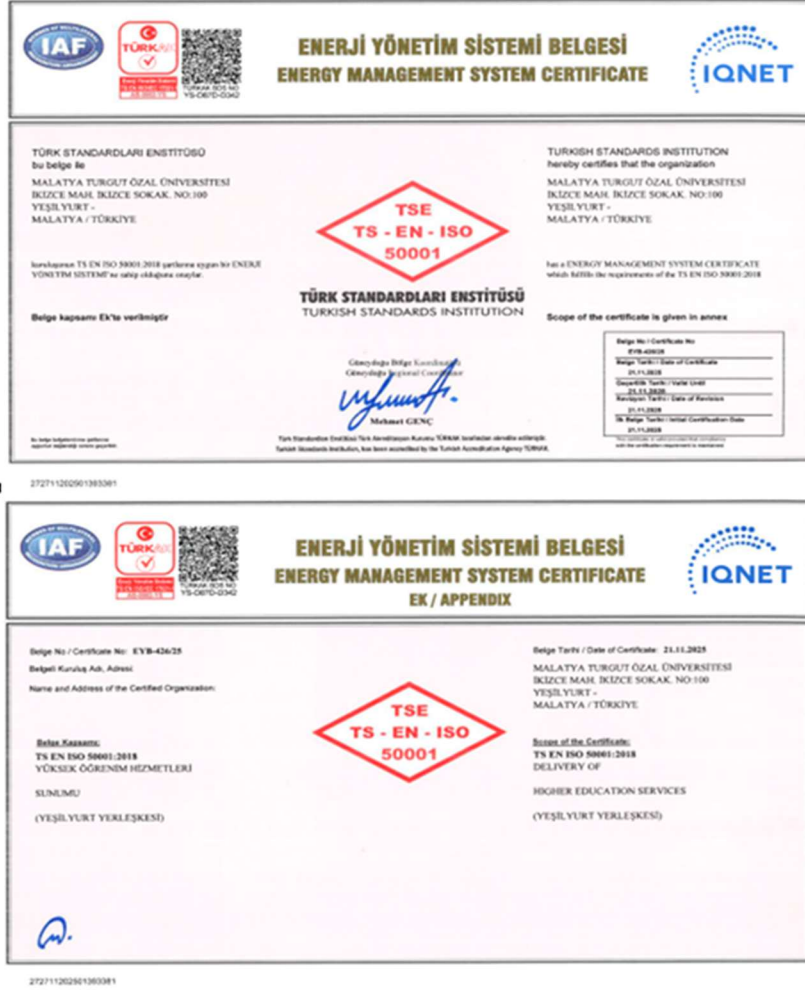


272711202502423381

Şekil 3 TSE ISO EN 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi



Şekil 4 İkizce ve Battalgazi Yerleşkeleri Sıfır Atık Belgeleri



Şekil 5 TSE ISO EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi

### Proje Geliştirme ve Dış Paydaşlarla İş Birliği

Üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki dış kaynaklardan yararlanma kapasitesinin artırılması amacıyla, Fırat Kalkınma Ajansı Teknik Destek Programından yararlanmak amacı ile başvurular gerçekleştirilmiştir. “Malatya Turgut Özal Üniversitesi Enerji ve Çevre Yönetiminde Kalite Güvence Sisteminin Geliştirilmesi” başlıklı proje desteklenmeye uygun olarak değerlendirilmiştir. Teknik Destek Projesi koordinatörlük tarafından doğrudan yürütülmüş ve başarıyla sonuçlandırılmıştır.

## Ulusal ve Uluslararası Görünürlük Çalışmaları

Üniversitemizin sürdürülebilirlik performansının uluslararası düzeyde izlenebilirliğini artırmak amacıyla UI GreenMetric başvuru süreci koordinatörlük tarafından yürütülmüş; gerekli veri toplama, değerlendirme ve raporlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında yapılan başvuruda 1472 üniversite arasından 1412. sırada yer alan kurumumuz, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler ile sürdürülebilir bir üniversite olmak yolunda önemli adımlar atmaya başarmıştır. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen başvuru neticesinde 1745 üniversite arasından 1368. sırada yer almıştır.



### 5.1. Etkinlik ve Faaliyetler

Kurumumuz paydaşlarında sürdürülebilirlik farkındalığı ve bilinci oluşturabilmek amacıyla birimimiz koordinasyonunda çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir.

#### *Yeşil Kampus Yolculuğunda Fidan Dikimi Etkinliği*



## Geri Dönüşümden Sanata Tekstil Portresi Grup Performansı

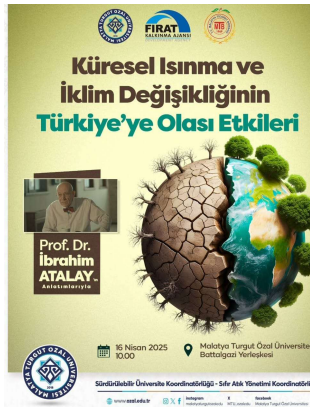


## 5.2. Toplumsal Katkı Faaliyetleri

### Nesiller Arası Yeşil Dokunuş –Atık Malzeme Atölye Çalışması (60+Tazelenme Üniversitesi)



### Küresel Isınma ve İklim Değişikliğinin Türkiye'ye Olası Etkileri Konferansı



### Yeşil Kampus Festivali Çevre Tır Etkinliği



### Geri Dönüşüm "Sıra Dışı İşler Mezuniyet Sergisi"



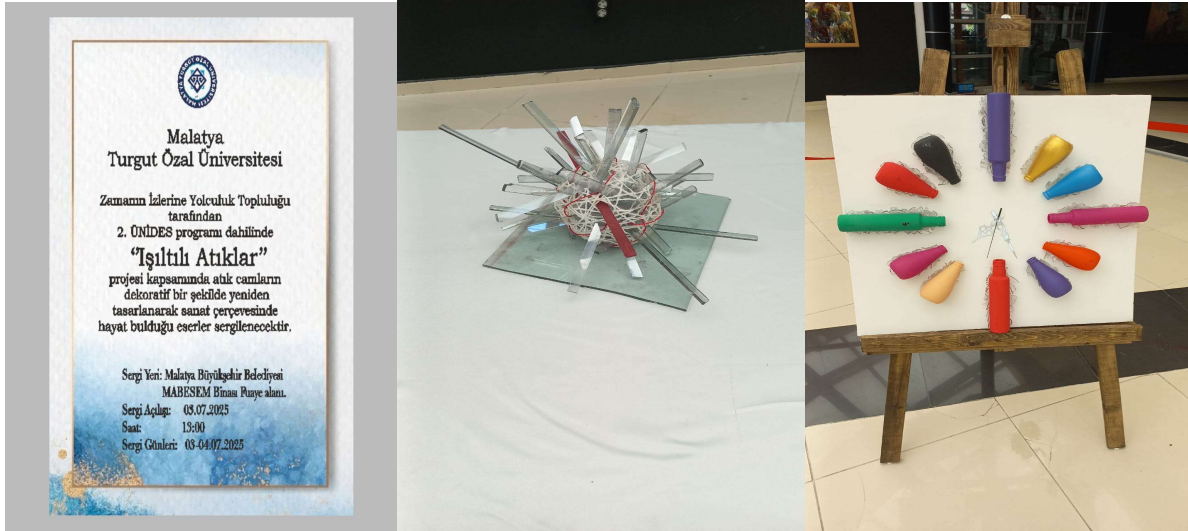
### ÜNİDES Öğrenci Atık: Giysi Aksesuar İp ve Ev Tekstili Ürünleri Sergisi



## 5 Haziran Dünya Çevre Günü Etkinliği –Geri Dönüşüm Sergisi 100. Yıl Parkı



## İşitli Atıklar: Cam Geri Dönüşüm Sergisi



## ÜNİDES -Geri Dönüşüm: Atık Kağıt Atölye Çalışmaları Kağıt İşleri Sergisi



## Sosyal ve Kültürel Etkinlikler

Etkinliğin Türü	Etkinlik Adı	Tarih /	Yer	Katılımcı Sayısı
Doğa	Yeşil Kampus Yolculuğunda Fidan Dikim Etkinliği	25.04.2025	Yeşilyurt Yerleşkesi	110
Eğitim	Nesiller Arası Yeşil Dokunuş Tazelenme Üniversitesi Eğitim	05.03.2025	Tazelenme Üniversitesi/Battalgazi	80
Festival	Yeşil Kampus Festivali	21.04.2025	Battalgazi Yerleşkesi	1100
Konferans	Küresel Isınma ve İklim Değişikliğinin Türkiye'ye Olası Etkileri	16.04.2024	Battalgazi Yerleşkesi	380

## 6. Kalite Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme

2025 yılı içerisinde Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen kalite yönetimi, izleme ve değerlendirme faaliyetleri; kurumsal yapıların güçlendirilmesi, veri temelli karar alma süreçlerinin iyileştirilmesi ve yönetim sistemleri gerekliliklerinin etkin biçimde karşılanmasına yönelik olarak planlanmış ve uygulanmıştır. Organizasyonel yapıdaki iyileştirmeler, yetki ve sorumlulukların netleştirilmesi ile desteklenmiş; enerji ve çevre yönetimine ilişkin süreçlerde izlenebilirlik ve tutarlılık artırılmıştır. Ayrıca, düzeltici faaliyetlerin sistematik olarak izlenmesiyle sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmiş, kalite yönetim sistemi ile enerji ve çevre yönetim sistemleri arasında bütüncül bir yapı oluşturulmasına yönelik önemli adımlar atılmıştır.

Kalite Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme

İyileştirme Kategorisi	Yapılan İyileştirmeler	İyileştirme Durum Bilgisi	Tamamlanma Tarihi
Organizasyonel Yapı ve Kurumsal Uyum	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi gereklilikleri doğrultusunda “Doğal Kaynaklar ve Çevre Birimi” adının “Çevre Birimi” olarak değiştirilmesi sağlanmıştır. Değişiklik, Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü Komisyonu ve Üniversite Senatosu kararı ile gerçekleştirilmiş, koordinatörlük yönergesi güncellenmiştir.	Tamamlandı	27.08.2025
Veri Yönetimi ve İzleme	Birimlerden sağlanan su, elektrik ve doğalgaz tüketim verilerinin hatalı/eksik girilmesi nedeniyle, verilerin kurumsal zekâ sistemine girişinin tek yetkili kişi tarafından yapılmasına karar verilmiştir. Giriş yetkisi kurum enerji yöneticisine verilmiş ve uygulamaya alınmıştır.	Uygulanıyor / İzleme devam ediyor	2026 yılı ilk komisyon toplantısında sürece ilişkin çıktılar değerlendirilecek
Entegre Yönetim Sistemleri	Enerji ve Çevre Yönetim Sistemleri hazırlık sürecinde kalite yönetimi perspektifinin güçlendirilmesi amacıyla, Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü Komisyonuna Kalite Koordinatörlüğünden bir temsilcinin dahil edilmesi sağlanmıştır.	Tamamlandı	03.09.2025
Yasal Uyum ve İnsan Kaynakları	Çevre Yönetim Sistemi gereklilikleri kapsamında kurum bünyesinde Çevre Görevlisi görevlendirilmiş, ilgili personel Rektörlük oluru ile atanmıştır	Tamamlandı	24.10.2025
Düzeltilici ve Önleyici Faaliyetler	Çevre Yönetim Sistemi bina-saha turu denetimleri kapsamında tespit edilen uygunsuzluklara ilişkin Düzeltici Faaliyet Formları ilgili birimlere gönderilmiş, formlar toplanmış ve bildirilen faaliyetlerin izlenmesine başlanmıştır.	İzleme devam ediyor	2026 yılı ilk komisyon toplantısında sürece ilişkin çıktılar değerlendirilecek

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Temel Politika ve Öncelikler

Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü, 2025 yılı faaliyetlerini; üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve kurumsal kapasite alanlarındaki stratejik hedefleri ile ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik politika belgeleri doğrultusunda planlamış ve yürütmüştür. Bu kapsamda belirlenen amaç ve hedefler, üniversitenin mevcut stratejik planı, sürdürülebilir üniversite politikası ve ilgili yönetim sistemleri standartları ile ilişkilendirilerek ele alınmıştır.

Eğitim-öğretim alanında, sürdürülebilirlik kültürünün üniversite genelinde yaygınlaştırılması temel öncelik olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, öğrenci ve personelin sürdürülebilirlik farkındalığını artırmaya yönelik eğitim ve seminer faaliyetlerinin desteklenmesi, sürdürülebilirlik temalı çalışmaların eğitim süreçlerine entegrasyonu ve öğrenme çıktılarının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Araştırma-geliştirme alanında, sürdürülebilir enerji, çevre yönetimi ve iklim değişikliği başta olmak üzere sürdürülebilir kalkınma ile ilişkili konularda yürütülen araştırmaların desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda, veri temelli yönetim sistemlerinin kurulmasıyla araştırma faaliyetlerine altyapı sağlanması, disiplinler arası çalışmaların teşvik edilmesi ve dış paydaşlarla iş birliklerinin artırılması öncelikler arasında yer almıştır.

Toplumsal katkı alanında, üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve deneyiminin topluma aktarılması temel hedef olarak benimsenmiştir. Bu çerçevede, çevre bilincinin artırılmasına yönelik faaliyetler, sürdürülebilirlik temalı etkinlikler ve paydaşlarla yürütülen ortak çalışmalar aracılığıyla üniversitenin toplumsal sorumluluk misyonunun güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Kurumsal kapasite alanında ise, sürdürülebilirlik çalışmalarının kalıcı ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulması önceliklendirilmiştir. Bu doğrultuda; sürdürülebilir üniversite politikasının uygulanması, enerji ve çevre yönetim sistemlerinin kurulması ve belgelendirilmesi, veri toplama ve izleme mekanizmalarının güçlendirilmesi ve kalite yönetimi ile entegre bir sürdürülebilirlik yaklaşımının geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Bu temel politika ve öncelikler çerçevesinde, Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü 2025 yılı boyunca yürüttüğü faaliyetlerle üniversitemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamayı, kurumsal kapasiteyi güçlendirmeyi ve sürdürülebilirlik alanında sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemeyi amaçlamıştır.

### B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü tarafından 2025 yılı içerisinde yürütülen faaliyetler, Üniversitemizin 2022–2026 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflerle uyumlu olacak şekilde planlanmış ve uygulanmıştır. Bu kapsamda; özellikle yeşil yerleşke uygulamaları, bilgi

ve veri yönetim altyapısının geliştirilmesi, kalite güvence sistemlerinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik temelli toplumsal katkı faaliyetlerine yönelik hedeflere, koordinatörlük tarafından sorumlu olunan ya da iş birliği dahilinde katkı sağlanan çalışmalar aracılığıyla destek verilmiştir. Belirlenen stratejik amaç ve hedefler, sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal düzeyde izlenebilir, ölçülebilir ve sürekli iyileştirmeye açık bir yapıda yürütülmesini sağlamaktadır.

Birimin Sorumlu Olduğu veya İş birliği Dahilinde Katkı Sağladığı Hedefler

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef
<b>Amaç 1:</b> Fiziksel ve Teknolojik Altyapının Nitelik ve Niceliğini Artırmak	<b>Hedef 1.2:</b> Bilgi yönetim sistemi ve bilişim altyapısını geliştirmek
	<b>Hedef 1.3:</b> Yeşil yerleşke kapsamında sürdürülebilir uygulama yönetimini sağlamak
<b>Amaç 4:</b> Kurumsal Kalite Anlayışının Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılmasını Sağlamak	<b>Hedef 4.3:</b> Kalite güvence sistemini sürekli izlemek, ölçmek ve iyileştirmek
<b>Amaç 5:</b> <b>Öğrencilerimizin, Çalışanlarımızın ve Toplumun Sosyal Gelişimine Katkıda Bulunan Çalışmaları Artırmak</b>	<b>Hedef 5.3:</b> Sosyal sorumluluk projelerini ve etkinliklerini artırmak

### 3.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu başlıkta birim hedefleri, performans göstergeleri ile birlikte hedeflenen ve gerçekleşen değerler karşılaştırılarak kısaca değerlendirilmiştir.

Hedef ve Göstergelerle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Hedef	Performans Göstergesi	Hedeflenen Değer	Gerçekleşen Değer	Değerlendirme
Hedef 1.2	PG 1.2.1 – Bilgi yönetim sistemine dahil edilen modül sayısı	Bilgi yönetim sisteminin sürdürülebilirlik alanında etkin kullanılması	Enerji izleme ve meteorolojik veri sistemleri kurularak veri üretimi sağlanmıştır	Kurulan sistemler ile sürdürülebilirlik verilerinin düzenli ve güvenilir şekilde izlenmesi mümkün hale gelmiştir.
Hedef 1.3	PG 1.3.1 – Üniversitenin sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik faaliyet sayısı	Yeşil kampüs uygulamalarının yaygınlaştırılması	Sıfır Atık Belgesi alınmış, çevre ve enerji yönetim sistemleri kurulmuştur	Yeşil yerleşke kapsamında kurumsal ve sistematik uygulamalar hayata geçirilmiştir.
Hedef 4.3	<b>PG 4.3.1</b> – Kalite güvence sistemlerinin izlenme ve iyileştirme düzeyi	Yönetim sistemlerinin kurulması ve işletilmesi	TSE ISO EN 50001 ve TSE ISO EN 14001 belgeleri alınmıştır	Enerji ve çevre yönetimi kalite güvence sistemleri ile kurumsal yapıya kavuşturulmuştur.

Hedef	Performans Göstergesi	Hedeflenen Değer	Gerçekleşen Değer	Değerlendirme
Hedef 4.3	PG 4.3.2 – Yönetim sistemlerine ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri	İzleme ve değerlendirme mekanizmalarının oluşturulması	Düzeltilici faaliyet formları toplanmış, izleme süreci başlatılmıştır	Sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda izleme faaliyetleri devam etmektedir.
Hedef 5.3	PG 5.3.1 – Sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik etkinlik sayısı	Sürdürülebilirlik farkındalığını artırmaya yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Eğitim ve seminer faaliyetleri gerçekleştirilmiştir	Eğitim faaliyetleri ile iç paydaşların sürdürülebilirlik farkındalığı artırılmıştır

### III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

#### A. ÜSTÜNLÜKLER

Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü'nün 2025 yılı itibarıyla en önemli üstünlüklerinden biri, sürdürülebilirlik çalışmalarını kurumsal politika, veri temelli yönetim ve kalite güvence sistemleri çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla ele almasıdır. Enerji ve çevre yönetim sistemlerine ilişkin ISO 50001 ve ISO 14001 belgelerinin alınmış olması, koordinatörlüğün kalite odaklı ve sistematik bir çalışma anlayışına sahip olduğunu göstermektedir.

Üniversitemiz bünyesinde kurulan enerji izleme sistemi ve meteorolojik veri ölçüm istasyonu, sürdürülebilirlik alanında karar alma süreçlerini destekleyen güçlü bir dijital ve teknik altyapı sağlamıştır. Bu altyapı sayesinde enerji tüketimi ve çevresel veriler düzenli olarak izlenebilir hale gelmiş, ölçülebilirlik ve izlenebilirlik önemli ölçüde artırılmıştır.

Ayrıca, birimler arası koordinasyonun etkin şekilde yürütülmesi, kalite koordinatörlüğü ile entegrasyonun sağlanması ve dış paydaşlarla (kalkınma ajansı gibi) geliştirilen iş birlikleri, koordinatörlüğün kurumsal uyum ve iş birliği kapasitesinin güçlü olduğunu ortaya koymaktadır. Eğitim ve seminer faaliyetleriyle öğrenci ve personelin sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması da insan kaynağı açısından önemli bir kazanım olarak değerlendirilmektedir.

#### B. ZAYIFLIKLAR

Koordinatörlüğün kurumsal kapasitesi son dönemde önemli ölçüde gelişmiş olmakla birlikte, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kapsamının genişlemesi insan kaynağı ve zaman yönetimi açısından yük oluşturabilecek bir durum ortaya çıkarmaktadır. Mevcut personel sayısı, artan veri izleme, raporlama ve koordinasyon faaliyetlerini uzun vadede sürdürmek açısından sınırlı kalabilmektedir.

Bunun yanı sıra, yeni kurulan sistemlerin tamamının henüz olgunluk aşamasına ulaşmamış olması, bazı süreçlerde izleme ve iyileştirme faaliyetlerinin devam etmesini gerektirmektedir. Özellikle veri yönetimi, otomasyon ve raporlama süreçlerinin daha ileri düzeye taşınması için teknik ve idari kapasitenin kademeli olarak güçlendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Ayrıca, sürdürülebilirlik çalışmalarının üniversitenin tüm birimlerinde aynı farkındalık ve sahiplenme düzeyine ulaşması zaman alan bir süreç olup, bu durum koordinatörlüğün bazı faaliyetlerinde yaygınlaştırma ihtiyacını artırmaktadır.

### C. DEĞERLENDİRME

Genel olarak değerlendirildiğinde, Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü 2025 yılı itibarıyla kurumsallaşma ve sistem kurma aşamasını büyük ölçüde tamamlamış, sürdürülebilirlik alanında güçlü bir altyapı oluşturmuştur. Enerji ve çevre yönetim sistemleri, veri izleme mekanizmaları ve kalite süreçleri sayesinde sürdürülebilirlik çalışmaları ölçülebilir, izlenebilir ve sürekli iyileştirmeye açık bir yapıya kavuşturulmuştur.

Bununla birlikte, insan kaynağı ve süreç olgunluğu gibi alanlarda tespit edilen geliştirmeye açık yönlerin, planlı ve aşamalı iyileştirme adımlarıyla ele alınması durumunda koordinatörlüğün kurumsal kapasitesinin daha da güçleneceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede 2025 yılı, sürdürülebilir üniversite yaklaşımının üniversite genelinde yaygınlaştırılması ve uzun vadeli hedeflerin desteklenmesi açısından önemli bir geçiş ve yapılandırma yılı olmuştur.

### IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2025 yılı faaliyetleri kapsamında elde edilen deneyimler, karşılaşılan kapasite sınırlılıkları ve sürdürülebilirlik çalışmalarının yaygınlaştırılması ihtiyacı doğrultusunda, gelecek döneme ilişkin öneri ve tedbirler aşağıda özetlenmiştir.

#### Eğitim-Öğretim Süreçlerine Yönelik Öneriler

- Sürdürülebilirlik temalı eğitim ve seminerlerin yıllık plan dâhilinde düzenlenerek öğrenci ve personel katılımının artırılması.
- Eğitim-öğretim süreçlerinde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmaya yönelik ortak ders içerikleri ve modüllerin geliştirilmesi.

#### Araştırma-Geliştirme Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öneriler

- Enerji, çevre ve iklim değişikliği alanlarında yürütülen araştırmaların kurumsal veri altyapısı ile desteklenerek disiplinler arası çalışmaların teşvik edilmesi.
- Ulusal ve bölgesel destek mekanizmalarına yönelik proje geliştirme faaliyetlerinin artırılması ve araştırmacıların bu süreçlere yönlendirilmesi.

#### Toplumsal Katkı Faaliyetlerine Yönelik Öneriler

- Sürdürülebilirlik ve çevre bilincini artırmaya yönelik topluma açık etkinlik ve eğitimlerin yaygınlaştırılması.
- Yerel paydaşlarla iş birliği içerisinde yürütülecek çevre ve enerji odaklı sosyal sorumluluk projelerinin artırılması.

### **Kurumsal Yönetim, İç Kontrol, Risk ve Kalite Süreçlerine Yönelik Tedbirler**

- Enerji ve çevre yönetim sistemlerinin etkinliğini artırmak amacıyla düzenli izleme, iç denetim ve gözden geçirme faaliyetlerinin sürdürülmesi.
- Sürdürülebilirlik süreçlerinin kalite yönetim sistemi ile tam entegrasyonunun sağlanması ve risk temelli yaklaşımın güçlendirilmesi.

### **İnsan Kaynağı, Altyapı ve Mali İmkânlarla Yönelik Tedbirler**

- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kapsamının genişlemesi dikkate alınarak nitelikli insan kaynağı ihtiyacının planlı şekilde karşılanması.
- Mevcut enerji izleme ve veri toplama altyapısının otomasyon ve raporlama kapasitesinin geliştirilmesi.
- Sürdürülebilirlik çalışmalarının sürekliliği için dış kaynak ve proje desteklerinin etkin şekilde değerlendirilmesi.

## V. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

### HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

#### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI<sup>1</sup>

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığımı beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.<sup>2</sup>

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (MALATYA-15.01.2026)

İmza

Prof. Dr. Orhan GÜNDÜZ

Koordinatör

Not: Güvence beyanım aşağıda belirttiğim çekincelerim ile birlikte dikkate alınmalıdır.<sup>3</sup>

1 Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

2 Yıl içerisinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

3 Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar spesifik ve gerekçeli olarak liste halinde bu beyana eklenir. Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi y